



**PROVINCIA  
DI BRESCIA**

***Il Variazione  
Piano Esecutivo di  
Gestione e delle  
Performance  
2020/2022***

## I variazione Piano Esecutivo di Gestione e delle Performance 2020/2022

La presente variazione al Piano Esecutivo di Gestione e delle Performance approvato con Decreto del Presidente n. 112/2020 è costituita solamente dalla parte delle risorse Finanziarie assegnate ai singoli Obiettivi Operativi - Progetti già approvati e, ove necessario, modificati con la I Variazione approvata con -decreto del Presidente n. 258/2020.

Si propone anzitutto uno schema di raccordo strutturato nel quale si pongono in evidenza gli obiettivi strategici, i Centri di Responsabilità ed i legami con gli obiettivi operativi citati nella parte propria delle risorse finanziarie assegnate.

Nr.	Obiettivo strategico	Centro di Responsabilità	Nr.	Obiettivo Operativo
001	Pianificazione territoriale di coordinamento	Settore della Pianificazione Territoriale	029	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E URBANISTICA
			033	CARTOGRAFIA E SISTEMA INFORMATIVO GEOGRAFICO
002	Tutela e Valorizzazione dell'ambiente e del territorio	Corpo della Polizia Provinciale	032	VIGILANZA E CONTROLLO IN MATERIA DI AGRICOLTURA, FORESTE, CACCIA E PESCA (FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE)
			060	VIGILANZA E CONTROLLO IN MATERIA AMBIENTALE (FUNZIONE FONDAMENTALE)
		Settore Sostenibilità Ambientale e Protezione Civile	030	SANZIONI AMMINISTRATIVE
			031	INTERVENTI LEGGE VALTELLINA
			035	VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE
			038	GESTIONE DEI RIFIUTI E BONIFICA DEI SITI INQUINATI

## Piano Esecutivo di Gestione e delle Performance 2020/2022

		041	USO SOSTENIBILE DELLE ACQUE
		051	PROTEZIONE CIVILE
		063	PRODUZIONE ENERGETICA SOSTENIBILE
		036	SOSTENIBILITA' AMBIENTALE DELLE ATTIVITA' D'IMPRESA
	Settore Sviluppo Industriale e Paesaggio	037	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO
		040	TUTELA DELLE ACQUE
	Settore della Pianificazione Territoriale	039	AREE PROTETTE E RETE ECOLOGICA
	Corpo della Polizia Provinciale	017	MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE - PREVENZIONE E REPRESSIONE DELLE INFRAZIONI STRADALI.
		043	ANALISI E PROGRAMMAZIONE DELLA RETE E DELLE INFRASTRUTTURE PER IL TRASPORTO PUBBLICO
	Settore della Pianificazione Territoriale	044	GESTIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE EXTRAURBANO E MONITORAGGIO DEL LIVELLO DEI SERVIZI EROGATI
		045	NAVIGAZIONE INTERNA
		042	TRASPORTO PRIVATO
	Settore delle Strade e dei Trasporti	048	COLLABORAZIONE CON GLI ENTI LOCALI PER UNA GESTIONE OTTIMIZZATA DELLA VIABILITA'
003	Viabilità, Grandi Infrastrutture e Trasporti		

## Piano Esecutivo di Gestione e delle Performance 2020/2022

		049	MANUTENZIONE E GESTIONE DEL PATRIMONIO STRADALE	
		050	SVILUPPO DELLA RETE INFRASTRUTTURALE	
004	Programmazione della rete scolastica e gestione dell'edilizia scolastica	Settore Lavoro, Formazione e Pubblica Istruzione	023	GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SUPERIORE
			058	POLITICHE PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE
	Settore dell'Edilizia Scolastica e Direzionale	021	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEI FABBRICATI SCOLASTICI DI ISTRUZIONE SUPERIORE	
		022	SICUREZZA E GESTIONE EDILE E DEI SERVIZI DI SICUREZZA DEI FABBRICATI SCOLASTICI DI ISTRUZIONE SUPERIORE	
005	Provincia Casa dei Comuni	Settore del Turismo, Biblioteche e URP	024	GESTIONE DELLA RETE BIBLIOTECARIA BRESCIANA
			054	GESTIONE E COORDINAMENTO DI PROGETTI INNOVATIVI AD ELEVATO IMPATTO STRATEGICO FINANZIATI CON RISORSE REGIONALI, NAZIONALI, EUROPEE PUBBLICHE O PRIVATE
	Settore della Cultura e delle Politiche Sociali	025	PROMOZIONE DELLA CULTURA	
	Settore della Innovazione e dei Servizi ai Comuni	012	SOSTEGNO ALL'INNOVAZIONE DEGLI ENTI LOCALI BRESCIANI	
	Settore della Stazione Appaltante - C.U.C. di Area Vasta	020	GESTIONE DELL'ATTIVITA' CONTRATTUALE E SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI DI STAZIONE APPALTANTE	
	Settore delle Risorse Umane e Controllo di Gestione	006	SERVIZI DI SUPPORTO AGLI ENTI TERRITORIALI NELLA GESTIONE DEL PERSONALE	
	Staff di Direzione	001	ATTIVITA' DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	

## Piano Esecutivo di Gestione e delle Performance 2020/2022

	Tutti i Settori dell'ente	075	MISURE ANTICORRUTTIVE E DELLA TRASPARENZA
	Settore Vigilanza e Sicurezza - Direzione Amministrativa	059	ATTIVITA' DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO AL CORPO DELLA POLIZIA PROVINCIALE
	Settore del Turismo, Biblioteche e URP	019	INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE CON CITTADINI, IMPRESE E ISTITUZIONI
	Settore dell'Edilizia Scolastica e Direzionale	010	MIGLIORAMENTO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DIREZIONALE PROVINCIALE
		003	SUPPORTO ORGANI ISTITUZIONALI
	Settore della Avvocatura e Affari Generali	015	GESTIONE PROTOCOLLO E TENUTA DEGLI ARCHIVI
006	Provincia efficiente e trasparente	018	DIFESA, RAPPRESENTANZA E CONSULENZA LEGALE
	Settore della Innovazione e dei Servizi ai Comuni	011	GESTIONE E SVILUPPO DELL'INFRASTRUTTURA E DEGLI APPLICATIVI DIGITALI DELL'ENTE
	Settore della Programmazione e dei Servizi Finanziari	005	GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE
	Settore della Stazione Appaltante - C.U.C. di Area Vasta	007	RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI
		009	GESTIONE DEL PATRIMONIO PROVINCIALE
	Settore delle Risorse Umane e Controllo di Gestione	008	GESTIONE ECONOMICA E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE - CONTROLLO DI GESTIONE
		013	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

## Piano Esecutivo di Gestione e delle Performance 2020/2022

		014	SICUREZZA SUL LAVORO
	Staff di Direzione	002	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA
007	Settore Lavoro, Formazione e Pubblica Istruzione	056	SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITA' E OCCUPAZIONE
	Settore del Turismo, Biblioteche e URP	028	COORDINAMENTO E SOSTEGNO ALLE FUNZIONI DELEGATE EX L.R. 27/15 IN MATERIA DI TURISMO
008	Settore Lavoro, Formazione e Pubblica Istruzione	057	POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO
		004	POLITICHE SOCIALI, PARI OPPORTUNITA' E INTERVENTI SUL TERRITORIO
	Settore della Cultura e delle Politiche Sociali	026	PROMOZIONE DELLO SPORT SUL TERRITORIO
		055	INTERVENTI IN MATERIA DI ASSOCIAZIONISMO, VOLONTARIATO E PERSONE GIURIDICHE PRIVATE

# SPESA

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
1	491148 - STAFF DI DIREZIONE .	524586 - GIARDINA MARIA CONCETTA	01	01	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
1 Totale							-	-	-	-	-
3	491150 - SETTORE DELL'AVVOCATURA E AFFARI GENERALI .	709 - POLI MAGDA	01	01	1	103	106,812.85	129,640.93	101,606.96	101,606.96	22,828.08
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
				09	1	104	-	-	-	-	-
				11	1	103	-	-	-	-	-
						104	117,000.00	160,200.00	97,000.00	97,000.00	43,200.00
					2	202	-	-	-	-	-
3 Totale							223,812.85	289,840.93	198,606.96	198,606.96	66,028.08
4	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	01	01	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
			04	07	1	104	18,513.93	18,513.93	-	-	-
			06	01	1	103	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
			12	01	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
					2	203	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						104	75,000.00	302,819.87	75,000.00	75,000.00	227,819.87
					2	202	-	-	-	-	-
				04	1	103	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	-
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
				05	1	104	-	-	-	-	-
				07	1	103	50,000.00	100,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
				08	1	103	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
			15	02	1	103	-	-	-	-	-
4 Totale							153,513.93	431,333.80	135,000.00	135,000.00	277,819.87
5	491018 - SETTORE DELLA PROGRAMMAZIONE E DEI SERVIZI FINANZIARI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	00	00	0	000	-	-	-	-	-
			01	01	1	103	142,000.00	158,532.88	142,000.00	142,000.00	16,532.88
						110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				03	1	101	-	-	-	-	-
						102	49,000.00	58,298.22	49,000.00	49,000.00	9,298.22
						103	227,000.00	480,397.82	227,000.00	227,000.00	253,397.82
						104	53,756,754.84	75,263,547.80	44,970,000.00	44,970,000.00	21,506,792.96

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
						110	290,000.00	882,632.03	170,000.00	170,000.00	592,574.73
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	350,000.00	-	-	350,000.00
						205	-	350,000.00	-	-	350,000.00
					3	301	-	200,000.00	-	-	200,000.00
						302	-	-	-	-	-
						403	-	-	-	-	-
				04	1	103	-	-	-	-	-
						110	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	-
				05	1	102	-	-	-	-	-
						103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
						107	4,607,850.00	4,607,850.00	4,460,975.00	4,303,996.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						204	-	-	-	-	-
						205	-	-	-	-	-
				06	1	110	-	-	-	-	-
				07	1	104	-	259,928.11	-	-	259,928.11
				08	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				09	1	110	-	-	-	-	-
					2	203	-	1,560,000.00	-	-	1,560,000.00
						205	-	-	-	-	-
				10	1	110	-	-	-	-	-
				11	1	103	7,433,776.09	9,556,321.55	5,163,800.00	6,683,800.00	1,360,179.37
						104	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
			03	01	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				02	1	110	-	-	-	-	-
			04	01	1	107	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						107	11,750.00	11,750.00	11,295.00	10,838.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				04	2	205	-	-	-	-	-
				07	1	107	1,541,890.00	1,541,890.00	1,622,888.11	1,649,932.88	-
					2	205	-	-	-	-	-
			05	01	1	103	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
				02	1	107	1,240.00	1,240.00	1,199.00	1,157.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
			06	01	1	107	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
						205	-	-	-	-	-
			07	01	1	107	9,050.00	9,050.00	8,755.00	8,445.00	-



PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
						110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
			08	01	1	110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						205	-	-	-	-	-
				02	2	205	-	-	-	-	-
			09	01	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				02	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				03	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				04	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				05	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				06	1	110	-	-	-	-	-
					2	203	-	-	-	-	-
						205	-	-	-	-	-
				07	1	110	-	-	-	-	-
				08	1	107	179,010.00	179,010.00	175,230.00	171,260.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
			10	02	1	103	-	-	-	-	-
						107	59,890.00	59,890.00	57,790.00	55,610.00	-
						109	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
				05	1	107	2,878,329.42	2,878,329.42	2,696,770.00	2,619,425.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
			11	01	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
			12	01	1	103	-	-	-	-	-
						107	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	203	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	-
				02	1	110	-	-	-	-	-
				04	1	110	-	-	-	-	-
				08	1	110	-	-	-	-	-
					2	205	-	-	-	-	-
			14	01	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
						107	181,500.00	181,500.00	175,610.00	169,315.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	203	-	-	-	-	-
					3	301	-	-	-	-	-
			15	01	1	103	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
						107	56,996.00	56,996.00	55,148.00	53,186.00	-
						110	-	-	-	-	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
					2	205	-	-	-	-	-
				03	1	110	-	-	-	-	-
			16	01	1	103	-	33,754.74	-	-	18,300.27
						104	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
						205	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	4,245.06	-	-	4,245.06
						205	-	-	-	-	-
			17	01	1	110	-	-	-	-	-
			20	01	1	110	500,000.00	1,500,000.00	650,000.00	650,000.00	-
				02	1	110	19,670,700.00	-	20,706,000.00	20,706,000.00	-
			50	02	4	403	11,721,121.35	11,721,121.35	18,310,920.25	18,914,114.48	-
			99	01	7	701	14,469,000.00	15,136,843.62	14,469,000.00	14,469,000.00	667,843.62
						702	50,000.00	53,000.00	50,000.00	50,000.00	3,000.00
5 Totale							118,976,857.70	128,236,128.60	114,313,380.36	116,214,079.36	27,152,093.04
	6 511893 - SETTORE DELLE RISORSE UMANE E CONTROLLO DI GESTIONE .	524586 - GIARDINA MARIA CONCETTA	01	10	1	103	60,000.00	87,084.81	60,000.00	60,000.00	27,084.81
6 Totale							60,000.00	87,084.81	60,000.00	60,000.00	27,084.81
	7 491158 - SETTORE DELLA STAZIONE APPALTANTE - CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DI AREA VASTA .	286 - DE MARCO FABIO	01	01	1	101	-	-	-	-	-
						110	-	22,500.00	-	-	22,500.00
					2	202	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
				05	1	103	-	-	-	-	-
				06	1	103	-	-	-	-	-
				11	1	102	11,440.00	14,247.76	11,440.00	11,440.00	2,807.76
						103	2,166,600.00	3,043,197.43	1,730,600.00	1,830,600.00	933,603.53
						110	1,226,805.00	1,788,210.35	1,126,805.00	1,126,805.00	561,405.35
					2	202	85,200.00	85,200.00	-	-	-
			04	02	1	103	4,729,267.00	4,836,734.23	554,267.00	1,332,600.00	107,467.23
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
				04	2	202	-	-	-	-	-
				07	1	103	-	-	-	-	-
			05	02	1	103	-	-	-	-	-
			06	02	1	103	-	-	-	-	-
			07	01	1	103	-	-	-	-	-
			09	02	1	110	-	-	-	-	-
				08	1	103	-	-	-	-	-
			10	05	1	103	300,000.00	537,938.57	300,000.00	300,000.00	237,938.57
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
			11	01	1	103	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
			15	01	1	103	-	-	-	-	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
						110	-	-	-	-	-
			16	01	1	103	-	-	-	-	-
						103	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
7 Totale							8,519,312.00	10,328,028.34	3,723,112.00	4,601,445.00	1,865,722.44
	8 491220 - UFFICIO TRATTAMENTO ECONOMICO E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE - CONTROLLO DI GESTIONE	524586 - GIARDINA MARIA CONCETTA	01	01	1	101	136,900.00	145,053.12	136,900.00	136,900.00	8,153.12
						102	13,900.00	13,900.00	9,100.00	9,100.00	-
				02	1	101	744,800.00	752,874.43	762,800.00	762,800.00	8,074.43
						102	41,100.00	41,100.00	41,100.00	41,100.00	-
						104	-	-	-	-	-
				03	1	101	937,100.00	940,024.89	812,100.00	812,100.00	2,924.89
						102	52,400.00	52,400.00	52,400.00	52,400.00	-
						109	-	-	-	-	-
				05	1	101	160,600.00	161,459.74	152,600.00	152,600.00	859.74
						102	11,600.00	11,600.00	10,100.00	10,100.00	-
				06	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
				08	1	101	272,200.00	274,391.24	420,400.00	420,400.00	2,191.24
						102	17,800.00	17,800.00	26,000.00	26,000.00	-
				10	1	101	1,466,955.00	1,648,702.66	1,920,455.00	1,929,483.00	96,747.66
						102	93,600.00	93,600.00	143,600.00	143,600.00	-
						103	64,000.00	85,615.84	94,000.00	94,000.00	21,615.84
				11	1	101	4,205,667.00	4,379,324.54	4,226,267.00	4,226,267.00	173,657.54
						102	263,200.00	263,999.47	261,200.00	261,200.00	799.47
			03	01	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
			04	02	1	101	859,300.00	859,300.00	855,300.00	855,300.00	-
						102	56,700.00	56,700.00	56,200.00	56,200.00	-
			05	02	1	101	498,000.00	504,577.34	488,000.00	488,000.00	6,576.42
						102	31,700.00	31,700.00	30,700.00	30,700.00	-
			06	01	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
				02	1	101	77,950.00	78,890.85	87,950.00	87,950.00	940.85
						102	5,800.00	5,800.00	5,800.00	5,800.00	-
			07	01	1	101	465,050.00	474,773.03	405,300.00	405,300.00	9,723.03
						102	28,800.00	28,800.00	24,800.00	24,800.00	-
			08	01	1	101	635,500.00	642,358.53	632,500.00	632,500.00	6,858.53
						102	42,600.00	42,600.00	42,100.00	42,100.00	-
			09	01	1	101	65,400.00	65,400.00	70,400.00	70,400.00	-
						102	4,700.00	4,700.00	4,700.00	4,700.00	-
				02	1	101	679,000.00	686,537.60	684,000.00	684,000.00	7,537.60
						102	45,300.00	45,300.00	45,300.00	45,300.00	-
				03	1	101	629,900.00	629,900.00	591,400.00	591,400.00	-
						102	41,800.00	41,800.00	38,800.00	38,800.00	-
				04	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
				06	1	101	599,900.00	599,900.00	599,900.00	599,900.00	-
						102	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	-
				08	1	101	181,200.00	181,200.36	181,200.00	181,200.00	0.36
						102	11,800.00	11,800.00	11,800.00	11,800.00	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
			10	02	1	101	322,600.00	323,207.81	326,600.00	326,600.00	607.81
						102	17,700.00	17,700.00	17,700.00	17,700.00	-
				05	1	101	3,363,200.00	3,418,086.22	3,453,200.00	3,453,200.00	54,886.22
						102	213,800.00	213,800.00	220,800.00	220,800.00	-
			11	01	1	101	375,400.00	385,457.67	393,400.00	393,400.00	10,057.67
						102	26,300.00	26,300.00	26,300.00	26,300.00	-
			12	01	1	102	-	-	-	-	-
				07	1	101	-	690.53	-	-	690.53
						102	-	-	-	-	-
			14	01	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
			15	01	1	101	2,412,200.00	2,419,680.20	2,447,200.00	2,447,200.00	7,480.20
						102	145,200.00	145,200.00	145,200.00	145,200.00	-
				02	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
			16	01	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
				02	1	101	-	-	-	-	-
						102	-	-	-	-	-
			17	01	1	101	170,900.00	170,900.00	168,400.00	168,400.00	-
						102	11,500.00	11,500.00	11,000.00	11,000.00	-
			99	01	7	701	2,725,000.00	2,726,841.33	2,720,000.00	2,720,000.00	1,841.33
						702	-	-	-	-	-
8 Totale							23,263,522.00	23,770,747.40	23,892,472.00	23,901,500.00	422,224.48
9	491158 - SETTORE DELLA STAZIONE APPALTANTE - CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DI AREA VASTA .	286 - DE MARCO FABIO	01	05	1	102	124,460.00	140,418.00	125,000.00	125,000.00	15,958.00
						103	824,000.00	887,752.20	807,000.00	805,000.00	63,752.20
					2	202	7,830,000.00	7,830,000.00	650,000.00	-	-
				11	1	102	-	-	-	-	-
			04	02	1	103	90,000.00	90,000.00	113,333.00	90,000.00	-
9 Totale							8,868,460.00	8,948,170.20	1,695,333.00	1,020,000.00	79,710.20
10	491160 - SETTORE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DIREZIONALE .	561 - MAZZOLI GIOVAN MARIA	01	05	1	103	1,156,869.29	1,459,104.25	432,822.00	432,822.00	298,669.10
					2	202	786,746.72	819,373.23	2,470,000.00	1,150,000.00	16,942.40
				11	1	103	401,300.00	483,651.83	491,000.00	650,000.00	46,521.14
			04	02	1	103	81,062.03	119,633.37	81,062.00	81,062.00	20,472.13
				04	2	202	-	-	-	-	-
			05	01	2	203	-	-	-	-	-
10 Totale							2,425,978.04	2,881,762.68	3,474,884.00	2,313,884.00	382,604.77
11	491153 - SETTORE DELLA INNOVAZIONE E DEI SERVIZI AI COMUNI .	286 - DE MARCO FABIO	01	03	2	202	-	-	-	-	-
				08	1	103	977,444.14	1,307,364.18	867,559.56	837,475.45	329,544.93
						104	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	146,973.00	239,867.29	-	-	92,894.29
			09	1	109	-	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
			11	1	103	-	343,281.09	563,284.31	319,053.40	319,053.40	220,003.22
					2	202	-	-	-	-	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
			04	02	1	103	18,000.00	24,078.62	13,500.01	11,880.01	6,078.62
			05	02	2	202	-	-	-	-	-
			07	01	2	202	-	-	-	-	-
			09	01	2	202	-	-	-	-	-
			10	02	2	202	-	-	-	-	-
			14	01	1	103	-	-	-	-	-
			15	02	2	202	-	-	-	-	-
11 Totale							1,485,698.23	2,134,594.40	1,200,112.97	1,168,408.86	648,521.06
12	491153 - SETTORE DELLA INNOVAZIONE E DEI SERVIZI AI COMUNI .	286 - DE MARCO FABIO	01	02	1	103	-	-	-	-	-
				09	1	103	2,037,166.47	3,020,279.33	1,099,759.66	1,092,662.95	466,758.01
						104	42,250.00	55,970.00	33,000.00	33,000.00	13,720.00
						110	-	-	-	-	-
					2	202	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	-
						203	5,720,902.38	5,720,902.38	-	-	-
12 Totale							7,840,318.85	8,837,151.71	1,172,759.66	1,165,662.95	480,478.01
13	511893 - SETTORE DELLE RISORSE UMANE E CONTROLLO DI GESTIONE .	524586 - GIARDINA MARIA CONCETTA	01	10	1	101	411,000.00	753,101.69	481,000.00	481,000.00	342,101.69
						103	137,540.00	141,564.83	137,540.00	137,540.00	4,024.83
					1	101	-	-	-	-	-
13 Totale							548,540.00	894,666.52	618,540.00	618,540.00	346,126.52
14	511893 - SETTORE DELLE RISORSE UMANE E CONTROLLO DI GESTIONE .	524586 - GIARDINA MARIA CONCETTA	01	10	1	103	117,000.00	135,732.00	117,000.00	117,000.00	18,732.00
14 Totale							117,000.00	135,732.00	117,000.00	117,000.00	18,732.00
15	491150 - SETTORE DELL'AVVOCATURA E AFFARI GENERALI .	709 - POLI MAGDA	01	11	1	103	119,069.48	121,204.48	99,069.48	90,069.48	2,135.00
						104	-	-	-	-	-
			05	01	1	103	-	13,121.10	-	-	13,121.10
				02	1	103	-	-	-	-	-
15 Totale							119,069.48	134,325.58	99,069.48	90,069.48	15,256.10
17	570385 - CORPO DELLA POLIZIA PROVINCIALE .	716 - PORRETTI CLAUDIO	01	11	1	103	245,000.00	245,000.00	245,000.00	-	-
17 Totale							245,000.00	245,000.00	245,000.00	-	-
18	491150 - SETTORE DELL'AVVOCATURA E AFFARI GENERALI .	709 - POLI MAGDA	01	11	1	103	142,554.29	319,197.89	242,554.29	242,554.29	176,643.60
						104	-	-	-	-	-
						107	-	-	-	-	-
						110	70,000.00	70,241.01	70,000.00	70,000.00	241.01
18 Totale							212,554.29	389,438.90	312,554.29	312,554.29	176,884.61
19	567494 - SETTORE DEL TURISMO, BIBLIOTECHE E URP .	927 - ZAMBELLI SIMONA	01	11	1	103	26,000.00	26,000.00	-	-	-
19 Totale							26,000.00	26,000.00	-	-	-
20	491158 - SETTORE DELLA STAZIONE APPALTANTE - CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DI AREA VASTA .	286 - DE MARCO FABIO	01	11	1	103	301,000.00	424,176.26	301,000.00	301,000.00	116,801.26
						104	20,000.00	22,000.00	20,000.00	20,000.00	2,000.00
						109	-	-	-	-	-
20 Totale							321,000.00	446,176.26	321,000.00	321,000.00	118,801.26

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
21	491160 - SETTORE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DIREZIONALE .	561 - MAZZOLI GIOVAN MARIA	04	02	1	103	500,000.00	500,000.00	-	-	-
					2	202	30,581,533.25	51,727,593.46	13,559,720.31	500,000.00	1,075,206.42
						203	50,000.00	50,000.00	-	-	-
				04	2	202	5,159,029.89	5,344,510.38	25,700,000.00	13,400,000.00	10,581.04
						203	-	-	-	-	-
				07	2	202	-	36,553.13	-	-	-
21 Totale							36,290,563.14	57,658,656.97	39,259,720.31	13,900,000.00	1,085,787.46
22	491160 - SETTORE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DIREZIONALE .	561 - MAZZOLI GIOVAN MARIA	04	02	1	102	-	-	-	-	-
						103	4,967,072.50	6,357,930.37	3,644,939.64	3,644,939.64	1,309,206.27
						107	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
22 Totale							4,967,072.50	6,357,930.37	3,644,939.64	3,644,939.64	1,309,206.27
23	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZABELLI SIMONA	04	02	1	104	1,680,000.00	2,633,296.55	1,330,000.00	1,330,000.00	953,296.55
				04	1	104	80,000.00	135,999.99	80,000.00	80,000.00	55,999.99
				05	1	104	-	-	-	-	-
				06	1	104	-	-	-	-	-
				07	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
23 Totale							1,760,000.00	2,769,296.54	1,410,000.00	1,410,000.00	1,009,296.54
24	567494 - SETTORE DEL TURISMO, BIBLIOTECHE E URP .	927 - ZABELLI SIMONA	05	02	1	103	1,026,002.88	1,394,983.39	893,092.52	853,092.52	204,771.70
						104	12,640.00	12,640.00	12,640.00	12,640.00	-
					2	202	-	-	-	-	-
24 Totale							1,038,642.88	1,407,623.39	905,732.52	865,732.52	204,771.70
25	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZABELLI SIMONA	05	01	1	103	40,000.00	54,005.31	38,500.00	38,500.00	14,003.97
						104	835,000.00	928,249.58	810,000.00	810,000.00	93,249.58
					2	203	-	-	-	-	-
					3	301	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
25 Totale							875,000.00	982,254.89	848,500.00	848,500.00	107,253.55
26	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZABELLI SIMONA	06	01	1	103	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	-
						104	-	1,800.00	-	-	1,800.00
						110	-	-	-	-	-
					2	203	-	64,335.38	-	-	64,335.38
				02	1	103	-	688.37	-	-	688.37
						104	-	-	-	-	-
					2	203	-	-	-	-	-
26 Totale							1,500.00	68,323.75	1,500.00	1,500.00	66,823.75
28	567494 - SETTORE DEL TURISMO, BIBLIOTECHE E URP .	927 - ZABELLI SIMONA	07	01	1	103	185,246.51	300,048.62	164,855.57	164,855.57	85,067.15
						104	165,732.59	185,330.59	130,732.59	130,732.59	6,000.00
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
					3	301	-	-	-	-	-
28 Totale							350,979.10	485,379.21	295,588.16	295,588.16	91,067.15

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
29	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	08	01	1	101	-	-	-	-	-
						103	64,732.64	73,532.64	27,774.59	10,038.00	8,800.00
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
29 Totale							64,732.64	73,532.64	27,774.59	10,038.00	8,800.00
30	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	09	01	1	103	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	-
						104	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	-
30 Totale							40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	-
31	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	08	01	1	103	-	-	-	-	-
			09	01	1	103	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	225,667.79	451,335.58	-	-	-
				02	2	203	680,000.00	1,360,000.00	-	-	-
				05	2	203	-	-	-	-	-
31 Totale							905,667.79	1,811,335.58	-	-	-
33	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	08	01	2	202	30,583.15	61,166.30	-	-	-
			09	01	1	103	91,407.08	118,302.61	27,850.00	27,850.00	-
					2	202	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
			10	02	1	103	25,537.51	52,713.02	-	-	1,638.00
33 Totale							147,527.74	232,181.93	27,850.00	27,850.00	1,638.00
35	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	00	00	0	000	-	-	-	-	-
			08	01	1	103	-	-	-	-	-
			09	01	1	103	-	-	-	-	-
				02	1	103	65,000.00	67,600.00	65,000.00	65,000.00	2,600.00
						104	17,100.00	17,100.00	17,100.00	17,100.00	-
					2	202	-	-	-	-	-
			16	01	2	203	-	-	-	-	-
35 Totale							82,100.00	84,700.00	82,100.00	82,100.00	2,600.00
36	567493 - SETTORE SVILUPPO INDUSTRIALE E PAESAGGIO .	281 - DAVINI RICCARDO	09	01	1	103	-	-	-	-	-
					2	202	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
				08	1	103	-	-	-	-	-
36 Totale							20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	-
37	567493 - SETTORE SVILUPPO INDUSTRIALE E PAESAGGIO .	281 - DAVINI RICCARDO	09	01	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
					2	203	362,704.49	725,408.98	-	-	-
				02	1	103	106,986.50	179,818.78	50,000.00	50,000.00	15,845.78
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	389,800.00	600,100.00	180,000.00	180,000.00	500.00
				03	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
37 Totale							859,490.99	1,505,327.76	230,000.00	230,000.00	16,345.78
38	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	01	06	1	103	-	-	-	-	-
			09	01	1	103	69,937.85	92,647.70	50,000.00	50,000.00	2,772.00
				02	1	103	446,911.10	667,481.29	250,000.00	250,000.00	31,659.09
						104	105,000.00	105,000.00	105,000.00	105,000.00	-
					2	202	80,393.51	160,787.02	-	-	-
						203	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	-
				03	1	103	92,173.42	184,346.84	-	-	-
						104	-	53,500.50	-	-	53,500.50
					2	203	208,350.00	422,950.00	-	-	6,250.00
38 Totale							1,122,765.88	1,806,713.35	525,000.00	525,000.00	94,181.59
39	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	09	02	1	103	12,000.00	21,118.28	3,000.00	3,000.00	9,118.28
				05	1	103	86,250.00	86,250.00	-	-	-
						104	46,100.39	46,100.39	46,100.39	46,100.39	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
39 Totale							144,350.39	153,468.67	49,100.39	49,100.39	9,118.28
40	567493 - SETTORE SVILUPPO INDUSTRIALE E PAESAGGIO .	281 - DAVINI RICCARDO	09	02	1	103	12,600.00	12,600.00	25,000.00	25,000.00	-
					2	203	-	-	-	-	-
				04	2	203	21,054.05	42,108.10	-	-	-
					3	301	-	-	-	-	-
				06	1	103	197,720.00	303,982.00	166,000.00	166,000.00	74,542.00
						104	305,000.00	399,000.00	195,000.00	195,000.00	19,000.00
					2	203	-	-	-	-	-
40 Totale							536,374.05	757,690.10	386,000.00	386,000.00	93,542.00
41	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	09	02	2	202	635,059.69	1,270,119.38	-	-	-
				04	1	104	123,000.00	123,000.00	112,000.00	100,000.00	-
					2	203	550,823.42	811,646.84	300,000.00	311,000.00	-
				06	1	103	350,000.00	451,996.32	150,000.00	150,000.00	51,996.32
						104	-	-	-	-	-
						109	65,100.00	65,100.00	1,000.00	1,000.00	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	1,402,500.00	2,305,000.00	500,000.00	500,000.00	-
			99	01	7	702	10,000.00	12,698.39	10,000.00	10,000.00	2,698.39
41 Totale							3,136,483.11	5,039,560.93	1,073,000.00	1,072,000.00	54,694.71
42	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	281 - DAVINI RICCARDO	01	03	1	102	-	-	-	-	-
			10	02	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
42 Totale							-	-	-	-	-
43	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	281 - DAVINI RICCARDO	00	00	0	000	-	-	-	-	-
			10	02	1	103	-	-	-	-	-



PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
				03	2	202	-	-	-	-	-
43 Totale							-	-	-	-	-
44	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	10	02	1	103	7,580.00	14,682.86	7,580.00	7,580.00	6,565.79
						104	2,054,000.00	2,062,250.00	1,455,832.32	1,256,344.81	8,250.00
						110	100.00	100.00	100.00	100.00	-
44 Totale							2,061,680.00	2,077,032.86	1,463,512.32	1,264,024.81	14,815.79
45	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	10	02	1	104	327,000.00	344,100.00	327,000.00	327,000.00	17,100.00
45 Totale							327,000.00	344,100.00	327,000.00	327,000.00	17,100.00
48	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	567136 - ARCHINI PIERPAOLA	10	05	1	102	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	-
					2	202	660,000.00	3,824,835.58	-	-	2,174,000.00
						203	1,700,000.00	2,911,144.03	500,000.00	500,000.00	-
48 Totale							2,380,000.00	6,755,979.61	520,000.00	520,000.00	2,174,000.00
49	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	567136 - ARCHINI PIERPAOLA	08	01	2	202	-	-	-	-	-
			10	05	1	103	14,883,604.27	19,260,544.76	11,345,200.00	11,345,200.00	2,081,625.11
						104	30,000.00	32,000.00	30,000.00	30,000.00	2,000.00
					2	202	31,048,919.34	35,846,735.42	34,161,057.54	73,932,391.86	-
			99	01	7	702	20,000.00	189,025.85	20,000.00	20,000.00	169,025.85
			10	05	1	103	-	-	-	-	-
			10	05	1	103	3,710,575.00	3,710,575.00	1,943,600.00	1,790,000.00	-
					2	202	18,180,450.00	18,180,450.00	17,813,600.00	1,200,000.00	-
49 Totale							67,873,548.61	77,219,331.03	65,313,457.54	88,317,591.86	2,252,650.96
50	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	567136 - ARCHINI PIERPAOLA	08	02	2	202	1,213,406.35	3,343,923.49	-	-	345,427.29
			10	05	1	103	485,454.91	701,465.81	-	-	29,008.91
						104	137,500.00	159,000.00	200,000.00	200,000.00	21,500.00
						107	-	10.87	-	-	-
						109	-	-	-	-	-
					2	202	83,356,330.47	156,965,584.89	24,660,138.00	33,655,407.00	6,591,307.36
						203	4,242,512.62	6,663,028.88	395,000.00	395,000.00	194,929.62
50 Totale							89,435,204.35	167,833,013.94	25,255,138.00	34,250,407.00	7,182,173.18
51	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	09	01	2	203	-	-	-	-	-
			11	01	1	103	58,900.00	68,045.15	58,900.00	58,900.00	9,145.15
						104	68,500.00	74,500.00	68,500.00	68,500.00	6,000.00
						109	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	103,200.00	168,399.56	103,200.00	103,200.00	65,199.56
						203	-	-	-	-	-
						205	-	-	-	-	-
			16	01	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
			17	01	2	202	-	-	-	-	-
51 Totale							240,600.00	320,944.71	240,600.00	240,600.00	80,344.71
54	567494 - SETTORE DEL TURISMO, BIBLIOTECHE E URP .	927 - ZAMBELLI SIMONA	01	03	1	104	10,000.00	10,000.00	-	-	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
				09	1	103	1,655,808.83	2,849,018.65	30,616.25	62,903.45	822,811.15
						104	501,937.95	813,799.48	230,493.85	57,934.00	311,861.53
						110	-	-	-	-	-
54 Totale							2,167,746.78	3,672,818.13	261,110.10	120,837.45	1,134,672.68
55	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	12	08	1	103	-	-	-	-	-
						104	10,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
55 Totale							10,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
56	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZAMBELLI SIMONA	08	02	1	103	-	-	-	-	-
			14	01	1	103	5,000.00	15,105.86	5,000.00	5,000.00	10,105.86
						104	-	296,572.83	-	-	296,572.83
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
				03	2	203	-	-	-	-	-
56 Totale							5,000.00	311,678.69	5,000.00	5,000.00	306,678.69
57	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZAMBELLI SIMONA	01	01	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
			15	01	1	103	7,765,770.96	13,308,967.55	2,605,925.28	3,360.00	2,890,413.54
						104	1,821,040.86	5,286,033.66	578,000.00	578,000.00	3,193,203.94
						110	-	-	-	-	-
					2	202	6,247,486.88	6,247,486.88	2,000,000.00	-	-
				03	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
57 Totale							15,834,298.70	24,842,488.09	5,183,925.28	581,360.00	6,083,617.48
58	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZAMBELLI SIMONA	04	02	1	103	-	-	-	-	-
			15	02	1	103	276,218.86	1,767,575.01	-	-	1,491,356.15
						104	75,000.00	75,000.00	-	-	-
58 Totale							351,218.86	1,842,575.01	-	-	1,491,356.15
59	491157 - SETTORE VIGILANZA E SICUREZZA .	286 - DE MARCO FABIO	01	11	1	103	481,209.35	598,797.80	447,200.00	297,200.00	107,401.45
						104	44,000.00	44,000.00	44,000.00	40,000.00	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	220,594.82	267,466.49	-	-	46,871.67
						203	-	-	-	-	-
			03	01	1	101	-	-	-	-	-
						103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
						203	-	-	-	-	-
				02	1	103	-	-	-	-	-
						104	-	-	-	-	-
			09	02	1	103	59,638.05	85,122.37	-	-	25,484.32
						110	-	-	-	-	-
					2	202	-	-	-	-	-
59 Totale							805,442.22	995,386.66	491,200.00	337,200.00	179,757.44

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGREGATO	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
63	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	09	06	1	103	-	98,639.34	-	-	98,639.34
					2	203	2,107.21	4,214.42	-	-	-
			14	01	2	203	-	-	-	-	-
			17	01	1	103	798,380.00	1,056,701.60	702,000.00	702,000.00	161,941.60
63 Totale							800,487.21	1,159,555.36	702,000.00	702,000.00	260,580.94
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>							<b>408,042,114.31</b>	<b>556,865,062.30</b>	<b>300,178,573.57</b>	<b>302,322,120.73</b>	<b>57,420,962.05</b>

# ENTRATA

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	TITOLO	TIPOLOGIA	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
4	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	-	-	-	-	-
4 Totale					-	-	-	-	-
5	491018 - SETTORE DELLA PROGRAMMAZIONE E DEI SERVIZI FINANZIARI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	001	101	41,200,000.00	46,471,891.06	53,200,000.00	53,200,000.00	5,271,891.06
				102	-	-	-	-	-
				104	45,900,000.00	54,728,096.12	50,400,000.00	50,400,000.00	7,896,970.43
				301	-	-	-	-	-
			002	101	28,385,318.29	31,041,117.41	5,858,455.36	5,858,455.36	2,655,799.12
				103	-	-	-	-	-
				105	-	-	-	-	-
			003	100	500,000.00	568,133.44	500,000.00	500,000.00	68,133.44
				200	39,000,000.00	185,874,334.64	42,000,000.00	42,000,000.00	154,413,331.83
				300	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	-
				400	3,040,000.00	3,040,000.00	40,000.00	40,000.00	-
				500	8,627,181.27	16,433,135.97	8,671,507.98	8,458,210.06	7,805,954.70
			004	200	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
				400	-	-	-	-	-
				500	100,000.00	102,931.39	100,000.00	100,000.00	2,931.39
			005	100	500,000.00	500,000.00	-	-	-
				200	-	-	-	-	-
			006	300	10,850,000.00	39,185,289.78	34,235,138.00	39,505,407.00	28,335,289.78
			009	100	5,469,000.00	5,521,065.83	5,469,000.00	5,469,000.00	52,065.83
				200	9,050,000.00	9,064,097.75	9,050,000.00	9,050,000.00	14,097.75
5 Totale					192,626,499.56	392,535,093.39	209,529,101.34	214,586,072.42	206,516,465.33
7	491158 - SETTORE DELLA STAZIONE APPALTANTE - CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DI AREA VASTA .	286 - DE MARCO FABIO	003	500	-	-	-	-	-
			004	400	60,200.00	60,200.00	-	-	-
7 Totale					60,200.00	60,200.00	-	-	-
8	491220 - UFFICIO TRATTAMENTO ECONOMICO E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE - CONTROLLO DI GESTIONE .	524586 - GIARDINA MARIA CONCETTA	002	101	-	-	-	-	-
			003	500	240,000.00	240,000.00	40,000.00	40,000.00	-
			009	100	2,725,000.00	2,725,000.00	2,720,000.00	2,720,000.00	-
8 Totale					2,965,000.00	2,965,000.00	2,760,000.00	2,760,000.00	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	TITOLO	TIPOLOGIA	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
9	491158 - SETTORE DELLA STAZIONE APPALTANTE - CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DI AREA VASTA .	286 - DE MARCO FABIO	003	100	90,019.00	90,019.00	90,019.00	90,019.00	-
			004	400	10,525,891.00	10,525,891.00	-	-	-
9 Totale					10,615,910.00	10,615,910.00	90,019.00	90,019.00	-
10	491160 - SETTORE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DIREZIONALE .	561 - MAZZOLI GIOVAN MARIA	002	101	294,047.29	294,047.29	-	-	-
				103	-	1,500.00	-	-	1,500.00
				004	110,788.00	110,788.00	-	-	-
10 Totale					404,835.29	406,335.29	-	-	1,500.00
11	491153 - SETTORE DELLA INNOVAZIONE E DEI SERVIZI AI COMUNI .	286 - DE MARCO FABIO	002	101	-	-	-	-	-
				102	-	-	-	-	-
				103	-	-	-	-	-
				105	-	-	-	-	-
				003	-	-	-	-	-
				500	-	-	-	-	-
				004	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
11 Totale					-	-	-	-	-
12	491153 - SETTORE DELLA INNOVAZIONE E DEI SERVIZI AI COMUNI .	286 - DE MARCO FABIO	002	101	855,000.00	2,555,171.72	455,000.00	455,000.00	1,369,297.46
				103	62,000.00	184,500.00	62,000.00	62,000.00	122,500.00
				105	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	-
				003	459,250.00	743,072.16	450,000.00	450,000.00	283,822.16
				004	5,760,902.38	5,760,902.38	40,000.00	40,000.00	-
12 Totale					7,152,152.38	9,258,646.26	1,022,000.00	1,022,000.00	1,775,619.62
15	491150 - SETTORE DELL'AVVOCATURA E AFFARI GENERALI .	709 - POLI MAGDA	002	101	-	-	-	-	-
15 Totale					-	-	-	-	-
18	491150 - SETTORE DELL'AVVOCATURA E AFFARI GENERALI .	709 - POLI MAGDA	003	500	70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	-
18 Totale					70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	-
20	491158 - SETTORE DELLA STAZIONE APPALTANTE - CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DI AREA VASTA .	286 - DE MARCO FABIO	003	100	85,000.00	85,000.00	60,000.00	60,000.00	-
				500	639,746.57	676,524.37	310,000.00	310,000.00	136,648.57
20 Totale					724,746.57	761,524.37	370,000.00	370,000.00	136,648.57

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	TITOLO	TIPOLOGIA	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
21	491160 - SETTORE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DIREZIONALE .	561 - MAZZOLI GIOVAN MARIA	004	200	13,393,051.60	20,690,042.71	13,559,720.31	500,000.00	7,160,783.36
				300	-	118,797.61	-	-	118,797.61
21 Totale					13,393,051.60	20,808,840.32	13,559,720.31	500,000.00	7,279,580.97
22	491160 - SETTORE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DIREZIONALE .	561 - MAZZOLI GIOVAN MARIA	002	101	150,000.00	467,507.25	-	-	317,507.25
22 Totale					150,000.00	467,507.25	-	-	317,507.25
23	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	-	-	-	-	-
23 Totale					-	-	-	-	-
24	567494 - SETTORE DEL TURISMO, BIBLIOTECHE E URP .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	500,000.00	692,154.50	495,000.00	455,000.00	192,154.50
24 Totale					500,000.00	692,154.50	495,000.00	455,000.00	192,154.50
25	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	-	-	-	-	-
				103	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	-
			003	100	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	-
			004	400	-	-	-	-	-
				500	-	-	-	-	-
25 Totale					32,500.00	32,500.00	32,500.00	32,500.00	-
26	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	103	-	-	-	-	-
			003	100	-	-	-	-	-
26 Totale					-	-	-	-	-
28	567494 - SETTORE DEL TURISMO, BIBLIOTECHE E URP .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	-	61,384.40	-	-	-
			003	200	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	-
			004	200	-	63,717.50	-	-	-
28 Totale					30,000.00	155,101.90	30,000.00	30,000.00	-
29	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	002	101	-	-	-	-	-
29 Totale					-	-	-	-	-
30	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	003	200	723,100.00	723,100.00	618,100.00	618,100.00	-
30 Totale					723,100.00	723,100.00	618,100.00	618,100.00	-
31	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	004	200	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
				400	-	-	-	-	-
				500	-	-	-	-	-
31 Totale					-	-	-	-	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	TITOLO	TIPOLOGIA	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
33	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	003	100	9,226.02	9,226.02	-	-	-
			004	200	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
33 Totale					9,226.02	9,226.02	-	-	-
35	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	002	101	-	-	-	-	-
			003	100	25,000.00	25,000.00	20,000.00	20,000.00	-
				200	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	-
35 Totale					60,000.00	60,000.00	55,000.00	55,000.00	-
36	567493 - SETTORE SVILUPPO INDUSTRIALE E PAESAGGIO .	281 - DAVINI RICCARDO	002	103	-	-	-	-	-
			003	100	250,000.00	250,000.00	230,000.00	230,000.00	-
36 Totale					250,000.00	250,000.00	230,000.00	230,000.00	-
37	567493 - SETTORE SVILUPPO INDUSTRIALE E PAESAGGIO .	281 - DAVINI RICCARDO	002	101	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	-
			003	500	-	-	-	-	-
			004	300	-	-	-	-	-
37 Totale					250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	-
38	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	001	104	-	-	-	-	-
			002	101	50,000.00	98,663.61	50,000.00	50,000.00	48,663.61
				103	-	-	-	-	-
			003	100	410,000.00	410,000.00	350,000.00	350,000.00	-
				200	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	-
				500	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	-
			004	200	70,000.00	535,336.39	70,000.00	70,000.00	465,336.39
38 Totale					545,000.00	1,059,000.00	485,000.00	485,000.00	514,000.00
39	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	002	101	9,000.00	9,000.00	-	-	9,118.28
			004	200	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
39 Totale					9,000.00	9,000.00	-	-	9,118.28
40	567493 - SETTORE SVILUPPO INDUSTRIALE E PAESAGGIO .	281 - DAVINI RICCARDO	003	100	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	-
			004	300	-	-	-	-	-
40 Totale					200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	-
41	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	002	101	610,000.00	610,000.00	600,000.00	589,000.00	-
			003	100	600,000.00	600,000.00	600,000.00	600,000.00	-
			004	200	790,000.00	790,000.00	800,000.00	811,000.00	-
				300	-	-	-	-	-
			009	200	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	-

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	TITOLO	TIPOLOGIA	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
41 Totale					2,010,000.00	2,010,000.00	2,010,000.00	2,010,000.00	-
42	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	567136 - ARCHINI PIERPAOLA	002	101	-	-	-	-	-
			003	500	500,000.00	641,792.87	500,000.00	500,000.00	22,682.06
42 Totale					500,000.00	641,792.87	500,000.00	500,000.00	22,682.06
43	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	004	200	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
43 Totale					-	-	-	-	-
44	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	002	101	426,854.40	426,854.40	-	-	-
				103	-	-	-	-	-
				105	-	-	-	-	-
			003	100	-	-	-	-	-
				200	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	-
				500	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	-
			004	200	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
44 Totale					506,854.40	506,854.40	80,000.00	80,000.00	-
45	491156 - SETTORE DELLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE .	281 - DAVINI RICCARDO	003	500	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	-
45 Totale					5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	-
49	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	567136 - ARCHINI PIERPAOLA	002	101	1,920,575.00	1,920,575.00	153,600.00	-	-
			003	100	132,000.00	143,799.99	190,000.00	190,000.00	11,687.99
				200	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	-
				500	210,000.00	210,000.00	210,000.00	210,000.00	-
			004	200	25,852,550.87	25,852,550.87	34,161,057.54	73,932,391.86	-
			009	200	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	-
49 Totale					28,165,125.87	28,176,925.86	34,764,657.54	74,382,391.86	11,687.99
50	491149 - SETTORE DELLE STRADE E DEI TRASPORTI .	561 - MAZZOLI GIOVAN MARIA	003	500	-	-	-	-	-
			004	300	-	-	-	-	-
		567136 - ARCHINI PIERPAOLA	003	100	328,000.00	328,108.00	500,000.00	500,000.00	-
			004	200	21,558,650.00	35,206,769.05	27,188,600.00	1,200,000.00	13,648,119.05
				300	-	279,234.19	-	-	279,234.19
50 Totale					21,886,650.00	35,814,111.24	27,688,600.00	1,700,000.00	13,927,353.24
51	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	002	101	16,000.00	22,400.00	16,000.00	16,000.00	6,400.00
			003	500	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	-
			004	200	103,200.00	115,009.00	103,200.00	103,200.00	11,809.00
				300	-	-	-	-	-



PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	TITOLO	TIPOLOGIA	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI
51 Totale					129,200.00	147,409.00	129,200.00	129,200.00	18,209.00
54	567494 - SETTORE DEL TURISMO, BIBLIOTECHE E URP .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	541,719.70	909,615.35	8,366.25	1,665.00	367,895.65
				105	504,437.95	967,685.87	252,743.85	119,172.45	463,247.92
54 Totale					1,046,157.65	1,877,301.22	261,110.10	120,837.45	831,143.57
55	491151 - SETTORE DELLA CULTURA E DELLE POLITICHE SOCIALI .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	-	-	-	-	-
55 Totale					-	-	-	-	-
56	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	-	-	-	-	-
				105	-	-	-	-	-
				100	-	-	-	-	-
56 Totale				003	-	-	-	-	-
57	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	5,760,442.51	5,881,694.88	1,880,565.28	578,000.00	121,252.37
				103	-	-	-	-	-
				104	-	-	-	-	-
				105	-	-	-	-	-
				003	-	-	-	-	-
				004	6,247,486.88	6,247,486.88	2,000,000.00	-	-
57 Totale				200	12,007,929.39	12,129,181.76	3,880,565.28	578,000.00	121,252.37
58	491155 - SETTORE LAVORO, FORMAZIONE E PUBBLICA ISTRUZIONE .	927 - ZAMBELLI SIMONA	002	101	276,218.86	276,218.86	-	-	-
58 Totale					276,218.86	276,218.86	-	-	-
59	491157 - SETTORE VIGILANZA E SICUREZZA .	286 - DE MARCO FABIO	002	101	69,138.05	77,638.05	-	-	28,292.77
				003	-	-	-	-	-
				500	-	-	-	-	-
				004	-	-	-	-	-
				300	-	-	-	-	-
59 Totale					69,138.05	77,638.05	-	-	28,292.77
60	491157 - SETTORE VIGILANZA E SICUREZZA .	716 - PORRETTI CLAUDIO	003	200	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	-
60 Totale					60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	-
63	491159 - SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE .	860 - TOGNAZZI GIOVANMARIA	003	100	1,003,000.00	1,003,000.00	1,003,000.00	1,003,000.00	-
				004	-	-	-	-	-
63 Totale					1,003,000.00	1,003,000.00	1,003,000.00	1,003,000.00	-
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE					7,625,774.83				

PROGETTO OPERATIVO	UNITA' ORGANIZZATIVA	DIRIGENTE	TITOLO	TIPOLOGIA	PREVISIONE COMPETENZA 2020	PREVISIONE CASSA 2020	PREVISIONE COMPETENZA 2021	PREVISIONE COMPETENZA 2022	RESIDUI INIZIALI	
					7,714,894.63					
					94,264,949.21					
					<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>408,042,114.31</b>	<b>524,114,572.56</b>	<b>300,178,573.57</b>	<b>302,322,120.73</b>	<b>231,703,215.52</b>