

INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Bertocchi



- ✉ [m.bertocchi@farepa.it](mailto:m.bertocchi@farepa.it)
- ✉ [m.bertocchi@marcobertocchi.it](mailto:m.bertocchi@marcobertocchi.it)
- ✉ [m.bertocchi@pec.marcobertocchi.it](mailto:m.bertocchi@pec.marcobertocchi.it)

POSIZIONE PER LA QUALE  
SI CONCORRE

Esperto in programmazione, controllo, contabilità, trasparenza nel settore pubblico

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Da Ottobre 2013 a  
Attualmente

**Amministratore unico di FarePa s.r.l.**

FarePA s.r.l.

Via Donatello, 9 – 20131 Milano

+39 02 36579031 - [info@farepa.it](mailto:info@farepa.it) - [farepa@pec.net](mailto:farepa@pec.net) - [www.farepa.it](http://www.farepa.it)

- Poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione che non siano espressamente riservati alla competenza dell'Assemblea dalla legge o dallo statuto.
  - Rappresentanza generale della Società di fronte ai terzi e in giudizio
- Attività o settore** Consulenza e formazione in programmazione contabilità e controllo per la pubblica amministrazione

Da Febbraio 2001 a  
Attualmente

**Consulente esperto di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali**

- FarePA s.r.l. (da Maggio 2013 a attualmente)
- Labser s.r.l. – Via Callegari, 10 – 25121 Brescia (Da Febbraio 2001 a Aprile 2013)
- Libero professionista (Da Febbraio 2010 a attualmente)
- Sviluppo di progetti di cambiamento organizzativo, sistemi di pianificazione, programmazione e controllo, sistemi contabili e sistemi di rendicontazione sociale per le pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento agli enti locali.
- Attività di docenza e formazione, sia a catalogo, sia su commessa.
- Collaborazione con riviste specializzate (Quotidiano Enti locali & PA Sole 24 Ore, Diritto e pratica amministrativa, Azienditalia, ecc.), e redazione di libri ed altre pubblicazioni.

**Attività o settore** Consulenza e formazione in programmazione contabilità e controllo per la pubblica amministrazione

Da Gennaio 2011 a

**Componente di organismi indipendenti e nuclei di valutazione negli enti locali**

Referente di contatto del Garante privacy, per gli incarichi di DPO assunti da farePA s.r.l.. Ai sensi del GDPR, il DPO:

- informa e fornisce consulenza al titolare del trattamento o al responsabile del trattamento nonché ai dipendenti che eseguono il trattamento in merito agli obblighi derivanti dal GDPR;
- sorveglia l'osservanza del GDPR e delle altre disposizioni relative alla protezione dei dati nonché delle politiche del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento in materia di protezione dei dati personali;
- fornisce, se richiesto, un parere in merito alla valutazione d'impatto sulla protezione dei dati e sorveglia lo svolgimento ai sensi dell'articolo 35 GDPR;
- coopera con l'autorità di controllo e funge da punto di contatto con la stessa per questioni connesse al trattamento, tra cui la consultazione preventiva ex art. 36.

**Attività o settore** Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da Gennaio 2009 a  
attualmente

**Componente del Comitato di valutazione del personale dipendente di Finlombarda s.p.a**

Finlombarda S.p.A. (2009 – 2012 e 2014 – 30 giugno 2016 – Marzo 2017 - Attualmente)

Via Taramelli, 12 - 20124 MILANO - [www.finlombarda.it](http://www.finlombarda.it)

- Supporto al processo di reclutamento e di selezione del personale attraverso il rilascio di pareri consultivi sulla base dei curricula ricevuti e alle valutazioni interne;
- Analisi dell'utilizzo del sistema di valutazione aziendale e definizione dei criteri per la sua corretta implementazione ed il suo completamento/miglioramento;
- Supporto metodologico alla Società per l'implementazione dei processi di valutazione aziendale.

**Attività o settore** Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da Gennaio 2005 a Luglio  
2017

**Contrattista assistente in attività didattiche ed integrative presso l'Università degli Studi di Brescia**

Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e management

Contrada Santa Chiara, 50 – 25122 Brescia – Italia - [www.unibs.it](http://www.unibs.it)

- Assistenza docente titolare dei corsi di "Temi speciali di bilancio e bilancio sociale nella progettazione e nella realizzazione dei corsi "Temi speciali di bilancio e bilancio sociale" (fino all'A.A. 2009 – 2010) ed "Economia aziendale".
- Assistenza e collaborazione nell'espletamento di altre attività di carattere didattico in ambito universitario: assistenza ad esami, correlazione tesi di laurea, ricevimenti, ecc.

**Attività o settore** Istruzione post – secondaria universitaria

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

Da Settembre 2018 a  
Gennaio 2019

**Corso di alta specializzazione "Data Protection Officer", 80 ore.**

Labor Project S.r.l.

Via Brianza, 65 – Cantù (CO)

Corso finalizzato ad approfondire le tematiche del GDPR, durata complessiva di 80 ore, di cui 64 d'aula e 16 a distanza.

Attestati di superamento finale del corso rilasciati il 3/1/19 (Formazione d'aula e modulo FAD - PA), e il 10/01/19 (Modulo FAD – Controllo tecnologico lavoratori)

Giugno 2018

**Corso esperto DPO - Data Protection Officer Reg. Ue 2016/679**

Edirama – Via Paolo Fabbri, 1/4 - 40128 Bologna [www.edirama.org](http://www.edirama.org)

Attestato di frequenza con verifica finale di apprendimento n. 110/18, rilasciato il 14/6/18.

Da Dicembre 2009 a Giugno  
2011

**Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche (EMMAP)**

SDA Bocconi – School of management

Via Bocconi, 8 – 20136 Milano – [www.sdabocconi.it](http://www.sdabocconi.it)

- Allegato A): Pubblicazioni e collaborazioni editoriali.
- Allegato B) Elenco delle principali esperienze professionali.

## Allegato A: Pubblicazioni e collaborazioni editoriali

### Elenco delle principali pubblicazioni:

- Transparency in Local State-Owned Enterprises in Italy, Symphonya – Emerging Issues in Management, Issue n. 2/2017, University of Milan-Bicocca.
- Con Bisio L. (a cura di), La trasparenza nelle aziende speciali: Cosa cambia con la Riforma Madia, E-book, FarePA s.r.l. (2016).
- Con Bisio L. (a cura di), La trasparenza nelle amministrazioni pubbliche: Cosa cambia con la Riforma Madia (2016).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Il DUP semplificato: Soluzioni operative e schemi di riferimento per gli enti locali fino a 5.000 abitanti, E-book, FarePA s.r.l. (2015).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Il documento unico di programmazione: Soluzioni operative e schemi di riferimento, E-book, FarePA s.r.l. (2015).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Manuale di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali, ed. Il Sole 24 Ore, 2012 (II edizione).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Organismi indipendenti e nuclei di valutazione negli enti locali, ed. Maggioli, 2011.
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Formulario di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali, ed. Il Sole 24 Ore, 2009.
- Autore del capitolo “I primi patti di stabilità interni”, in Bisio L. – Nicolai M., “Il patto di stabilità e gli strumenti di finanza locale. Analisi evolutiva e prospettive per il futuro”, Maggioli Editore, Sant’Arcangelo di Romagna, 2009.
- Autore dei capitoli “L’ente locale e l’orientamento alla qualità” e “Il bilancio sociale negli enti locali”, in Bisio L. – Mazzoleni M., Manuale di management dell’ente locale, Ed. Il Sole 24 Ore, 2008.
- Con Mazzoleni M., La rendicontazione sociale negli EE.LL. quale strumento a supporto delle relazioni con gli stakeholder: una riflessione critica, in Ricci P. (a cura di), Lo standard GBS per la rendicontazione sociale nella pubblica amministrazione, Franco Angeli, Milano, 2007.
- Con Bisio L., “Il conto del bilancio negli enti locali: logiche e tecniche di redazione del rendiconto finanziario”, Maggioli Modulgrafica, S. Arcangelo di Romagna (RN), 2002.

### Collaborazioni editoriali

Collaborazione stabile con Quotidiano Enti Locali & PA, Gruppo Il Sole 24 Ore, dal 2015

Collaborazione stabile con la rivista Guida agli enti locali, Gruppo Il Sole 24 Ore dal 2003 al 2011.

Collaborazione stabile con la rivista Diritto e pratica amministrativa, Gruppo Il Sole 24 Ore dal 2012 al gennaio 2015

Collaborazione con altre riviste di settore: Azienditalia, Azienditalia “Il personale”, IPSOA –Wolters Kluwer.

### Elenco dei principali articoli:

- Con Bisio L. e Latella G., curatela della Rubrica mensile di Diritto e pratica amministrativa “Contabilità – Il punto”, dedicata ai temi dell’armonizzazione contabile negli enti territoriali, dal 2013 al gennaio 2015;
- Con Bisio L., “Gli schemi di relazione illustrativa e la relazione tecnico finanziaria ai contratti integrativi”, Azienditalia – Il personale, N. 10/12, IPSOA.
- Con Ligorio S., “Ennesimo adempimento o un’occasione per fare chiarezza?”, Diritto e pratica amministrativa, Ed. Il sole 24 ore, N. 4/12;
- “La road map per l’armonizzazione contabile”; Diritto e pratica amministrativa, Ed. Il sole 24 ore, N. 1/12;
- Con Bisio L. e Latella G., “Il sistema di gestione della performance negli enti locali: le linee guida dell’ANCI”, Risorse umane nella pubblica amministrazione, Maggioli editore, n. 1/11.
- “Rendicontazione sociale, le ragioni di una crisi” Guida agli enti locali, n. 44/10.
- Con Abburrà A., “Dal piano di zona al bilancio sociale di zona”, Prospettive sociali e sanitarie, n. 22/10.

Ente	Progetti
	organizzativa. Progettazione didattica e realizzazione del Modulo 4 "Le relazioni di governance esterna e gli strumenti di coinvolgimento degli stakeholder" (2009) • Supporto introduzione contabilità analitica (2017)
<b>Comune di Pioltello</b>	• Supporto al processo di bilancio e di gestione contabile (2016 – Attualmente)
<b>Comune di Ponte Nossa</b>	• Verifica modalità di implementazione del sistema di contabilità economico patrimoniale ex D.Lgs. 118/11 (2017) • Supporto alla redazione del bilancio consolidato 2017 (2018)
<b>Comune di Pescina</b>	• Verifica modalità di implementazione del sistema di contabilità economico patrimoniale ex D.Lgs. 118/11 (2017 – 2018)
<b>Comune di Abbiategrasso</b>	• Affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2015 – 2016)
<b>Comune di Sedriano</b>	• Affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2013 – 2014)
<b>Provincia di Milano</b>	• Consulenza all'Ufficio di programma presso la Presidenza del Consiglio Provinciale per la realizzazione del paper: "La programmazione finanziaria degli enti locali in un contesto di risorse scarse. Quali strumenti per il finanziamento degli investimenti e la copertura delle spese?" (2004) • Corso di formazione: "Bilancio e contabilità – livello base", rivolto ai dipendenti stabilizzati della Provincia (2008 – 2009 - 2010); • Corso di formazione: "Programmazione, controllo e supporto alle decisioni", rivolto ai controller della Provincia (2008).
<b>Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas</b>	• Supporto alla definizione del sistema di valutazione delle prestazioni del personale (2009)
<b>Azienda speciale consortile Consorzio Desio Brianza</b>	• Supporto alla revisione del Modello organizzativo 231 ed all'aggiornamento alla normativa in materia di anticorruzione (2014 – 2015) • Supporto all'analisi del posizionamento strategico dell'Azienda (2015 – 2016)
<b>Azienda speciale consortile Offerta sociale Vimercate (MB)</b>	• Supporto all'analisi dei carichi di lavoro ed alla ridefinizione dell'assetto organizzativo (2018 - 2019)
<b>Azienda speciale consortile ATSP Valle Camonica</b>	• Supporto all'analisi del posizionamento strategico dell'Azienda e alla definizione del nuovo contratto di servizio (2017 – 2019)
<b>Azienda speciale consortile TECUM (Mariano Comense)</b>	• Definizione del piano triennale di prevenzione della corruzione integrato con il modello 231 e con il programma triennale per la trasparenza (2015 – 2016)
<b>Azienda speciale consortile SERCOP - Rho</b>	• Definizione del piano triennale di prevenzione della corruzione e supporto implementazione obblighi in materia di trasparenza (2016-2018)
<b>Azienda speciale consortile Solidalia – Romano di Lombardia</b>	• Supporto implementazione sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza (2018 – attualmente).
<b>Fondazione Stelline</b>	• Supporto alla definizione del piano triennale di prevenzione della corruzione (2016)
<b>Comune di Cadorago</b>	• Formazione e affiancamento nella definizione del regolamento sul sistema dei controlli interni (2012 – 2013) • Formazione sul percorso di armonizzazione contabile negli enti territoriali (2014). Corso di formazione rivolto ad enti locali del territorio, con il Comune di Cadorago in qualità di capofila. • Verifica modalità di implementazione del sistema di contabilità economico patrimoniale ex D.Lgs. 118/11 (2017 - attualmente)
<b>Comune di San Siro</b>	• Supporto alla redazione del Bilancio consolidato 2017 (2018)
<b>Comune di Rovello Porro</b>	• Formazione e affiancamento nella definizione del regolamento sul sistema dei controlli interni (2012 – 2013)
<b>Comune di Pinerolo</b>	• Analisi organizzativa e definizione della mappa dei servizi (2009) • Formazione sul percorso di definizione degli indicatori di performance sui servizi erogati (2013, 1 edizione; 2014 2° edizione)
<b>Comune di Cesano Boscone</b>	• Introduzione di un sistema di indicatori per il controllo di gestione (2001) • Supporto all'introduzione del bilancio sociale (2006 – 2007)

Ente	Progetti
	pratica dedicata all'armonizzazione contabile, comprendente 20 enti gestori socioassistenziali della Regione Piemonte (2015-2016)
<b>Comunità montana Valli Mongia Cevetta e Langa Cebana</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studio di fattibilità per l'unificazione dei Consorzi del Verbanco Cusio Ossola (2016)</li> </ul>
<b>Comunità montana Val Pellice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione del PEG 2003 per il settore Sociale (2002)</li> </ul>
<b>Comune di Bareggio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo della Carta dei servizi di assistenza domiciliare anziani e della Guida ai Servizi (2003)</li> </ul>
<b>Comune di Cantù</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo della carta dei servizi per i disabili (2004)</li> </ul>
<b>Consorzio CIS di Cirié</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione della carta generale dei servizi sociali (2008 – 2009)</li> </ul>
<b>Comune di San Mauro Torinese</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduzione del controllo di gestione attraverso la definizione del PEG 2003 (2002 – 2003)</li> </ul>
<b>Comune di Soresina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto alla sperimentazione del bilancio sociale (2005 – 2006)</li> </ul>
<b>Consorzio INT.E.S.A. di Bra</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto alla definizione del referto del controllo di gestione 2004 (2005)</li> </ul>
<b>Consorzio SSA Alba, Langhe e Roero</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo di una metodologia di indicatori per il controllo di gestione (2003)</li> </ul>
<b>Consorzio C.I.S.A. 31 Carmagnola</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduzione del controllo di gestione mediante sperimentazione di una nuova metodologia di formazione del PEG (2003)</li> </ul>
<b>Consorzio CIDIS Orbassano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto alla definizione del PEG 2004 (2003)</li> <li>• Supporto alla definizione del PEG 2005 e realizzazione del referto del controllo di gestione (2004 – 2005)</li> </ul>
<b>Oracle Italia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione del sistema di raccordo tra Piano di zona, RPP e PEG (2004)</li> <li>• Definizione della relazione al rendiconto 2005 orientata agli stakeholder (2005 – 2006)</li> <li>• Bilancio sociale 2006 (2007)</li> <li>• Integrazione tra sistemi informativi contabili e sistemi informativi sociali (2007)</li> <li>• Realizzazione del bilancio sociale di zona per gli esercizi 2007 – 2008 – 2009</li> </ul>
<b>Il Sole 24 Ore S.p.A.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione della Carta dei servizi (2004)</li> <li>• Sperimentazione della carta dei servizi per la domiciliarità dei disabili (2006 – 2007)</li> <li>• Raccordo tra piano di zona e sistema di programmazione e controllo (2007 – 2008)</li> <li>• Definizione dei bilanci sociali 2007, 2008 e 2009</li> <li>• Supporto alla definizione del piano di zona 2010 – 2012 (2010 – 2011)</li> <li>• Adeguamento del sistema di programmazione e del bilancio sociale alle norme ed ai principi del D.Lgs. 118/11, in materia di armonizzazione contabile (2012 – 2013)</li> </ul>
<b>Oracle Italia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto alla definizione del PEG 2005 (2004)</li> <li>• Definizione del raccordo tra Piano di zona, RPP e PEG e supporto relazione al rendiconto (2005 – 2006)</li> <li>• Sviluppo ed integrazione dei sistemi informativi contabili e sociali (2010 – 2012)</li> <li>• Formazione e affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2014 – 2015).</li> <li>• Coordinamento di n. 2 comunità di pratica che coinvolgono 12 enti gestori di servizi socio assistenziali. Percorso finanziato dalla Provincia di Torino</li> </ul>
<b>Oracle Italia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto alla progettazione della macrostruttura organizzativa (2005)</li> <li>• Supporto all'analisi e alla riprogettazione dei processi di erogazione (2006)</li> <li>• Supporto all'impostazione del Piano esecutivo di gestione (2006)</li> </ul>
<b>Il Sole 24 Ore S.p.A.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione nella definizione del software ORACLE PEG, sviluppato in ambiente Oracle Financial Analyzer (2005)</li> </ul>
<b>Il Sole 24 Ore S.p.A.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione per la definizione della Guida al Bilancio del Comune di Livorno (2005)</li> <li>• Collaborazione all'aggiornamento della Banca Dati Enti Locali – Tributi, Contabilità, Bilanci, Personale, Sezione "Contabilità e bilanci". (2007 – in corso)</li> <li>• Sviluppo di SMART24 PA – Sezione Contabilità e bilanci (2012 – 2016)</li> </ul>

### Altre attività di consulenza

Ente	Progetti
------	----------

Ente	Progetti
<i>commercialisti di Biella - Etnica - idee per l'economia solidale e interculturale</i>	

Si autorizza al trattamento dei propri dati personali ai sensi del GDPR e del D.Lgs. 196/03 e s.m.i.

Torre Boldone, 2 ottobre 2019

**Marco Bertocchi**  
*Firmato digitalmente*

Firmato digitalmente da

**Marco  
Bertocchi**

CN = Bertocchi  
Marco  
C = IT