

## PF COMUNE DI MEDIGLIA - MATRICE DEI RISCHI

tipo di rischio	Procedura del verificatore associata al verificano del rischio	Portabilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato	Art. contratto che identifica il rischio	Note Qualificative	Portabilità del verificatore del rischio	Valore Economico manifestazione del rischio (range)	Note Qualificative
<b>1. Rischio di costruzione</b>										
<b>Rischio di Concessione</b>										
Rischio amministrativo	bassa	si	Monitoraggio delle nuove autorizzazioni prestate			X (vedi punto 2)	Il rischio è connesso al ritardo o al diniego delle necessarie autorizzazioni da parte degli Enti pubblici, per responsabilità del Concessionario, con conseguenti ritardi nella costruzione (Paventi, autorizzazioni, licenze)	5%	1.500€ - 4.000€	Ritardo nell'acquisizione delle autorizzazioni da proprietari strada (Provincia, ASAS) e/o da privati in caso di lavori su parti impiantistiche su edifici privati. Il rischio è rappresentato dall'applicazione di penali per ritardo lavori
Rischio erogati	nessuna						Il rischio è correlato a ritardi o a maggiori costi per erogati. In questo caso Faree è nella prima disponibilità della P.A. Concedente.	0%		
Rischio ambientale	medio-bassa	si	Presidio e monitoraggio			X art.4 punto 9	Il rischio può verificarsi sia in fase di costruzione che in fase di gestione ed è connesso all'eventuale contaminazione dell'ambiente esterno. Le contaminazioni potrebbero determinare sanzioni a carico del Concessionario. A titolo esemplificativo e non esaustivo, tale rischio può essere rappresentato da una non corretta gestione dei rifiuti	5%	300€ - 6.000€	Il rischio derivante dal verificarsi di eventi straordinari che possono causare un impatto ambientale e correlato in quanto la attività svolta nell'area di intervento potrebbe essere in grado di inquinare l'ambiente circostante. Le imprese incaricate per la manutenzione e la gestione delle qualificazioni fornitori in base al quale le imprese devono adottare un rigoroso sistema di gestione ambientale conforme alla norma ISO 14001. L'entità del danno è costituito da possibili sanzioni comminate dalle Autorità competenti
Rischio di progettazione	medio	si	Verifica e validazione			X art. 10	Il rischio è connesso alla sopravvenienza di necessari interventi correttivi al progetto derivanti da errori o omissioni di progettazione tali da incidere significativamente sui tempi/costi di realizzazione dell'opera.	10%	< 30.000€	In base all'esperienza aziendale, il danno eventuale per la P.A. è stimato in base alla misura massima del 5% dell'importo dei lavori
Rischio di disponibilità ed adeguatezza della tecnologia	nessuna					X	Il rischio è connesso alla previsione di utilizzare tecnologie e macchine non ancora nella disponibilità del normale mercato o all'utilizzo di soluzioni progettuali vetuste che non consentono di raggiungere le prestazioni richieste dal contratto	0%		Non è stato ipotizzato alcun rischio in quanto si confida nella qualità della tecnologia impiegata in virtù della quale, peraltro, si punta ad ottenere un margine tecnico elevato
Rischio di esecuzione dell'opera differente dal progetto	nessuna	*	Carata del controllo congiunto tra Concessionario, Direzione Lavori e Calcolatore			X	Il rischio è collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	0%		Non è stato ipotizzato alcun rischio aggiuntivo rispetto al rischio di progettazione
Rischio di aumento dei prezzi o di indisponibilità dei fattori produttivi	medio	si				X art.15	Il rischio è legato ad una errata valutazione tecnica economica dei fattori produttivi	20%	< 15.000€	Il rischio consiste nell'aumento dei costi dei materiali e della manodopera del lavoro al momento dell'esecuzione rispetto a quando è stata effettuata la progettazione
Rischio di aumento dei prezzi o di indisponibilità dei fattori produttivi in fase di gestione	medio	si				X art.15	Il rischio è legato all'aumento dei costi di energia, manodopera e materiali durante l'intera durata della concessione	15%	200€ (anno) - 1.200€ (4anno)	Il rischio è legato all'aumento dei costi in misura massima del 10% del costo della fornitura di energia elettrica per la gestione del impianto. Il rischio è legato all'aggiornamento dei tariffe e al conseguimento del canone, infatti, per la parte gestione, prevede un'indicazione rispetto all'indice ISTAT
Rischio di errate valutazioni dei tempi e costi	elevata	si				X art. 6 e 20	Il rischio è connesso ad una errata valutazione dei tempi e dei costi di costruzione anche in relazione alle varianti richieste dal Concedente che potrebbero determinare l'applicazione di penali e il ritardo nell'ottenimento del beneficio derivanti dal risparmio energetico	30%	2.000€ - 4.000€	Il rischio è legato alla complessità di dover svolgere lavori su aree urbane dove attori ambientali ed in presenza di vincoli paesaggistici e vincoli delle aree su cui si interviene, possono determinare ritardi nella esecuzione dei lavori. Il danno è stimato anche in base alla percentuale di risparmio energetico che verrebbe ottenuta in ritardo rispetto ai tempi previsti
Rischio di inadempimenti contrattuali da parte di fornitori e subappalti	bassa	si	Qualificazione dei fornitori, presidio e monitoraggio penali nei confronti passivi			X	Il rischio è connesso a ritardi o alla inadempienza dei fornitori e/o dei subappalti rispetto alle condizioni contrattuali assunte con il Concessionario	5%	1.000€ - 1.500€	Il rischio è ritenuto basso in virtù della consolidata esperienza nella qualità e gestione dei fornitori. Un rischio residuo è stato tuttavia previsto ed il danno eventuale è stato abbattuto sulla base delle esperienze aziendali
<b>2. Rischio di domanda</b>										
Rischio di contrazione della domanda di servizio	nessuna						Il rischio è insussistente in quanto il Concedente è "unico payee"	0%	0	
<b>3. Rischio di disponibilità</b>										
Rischio di contrazione della domanda specifica	nessuna						In questo caso l'obsolescenza è escludibile	0%		
Rischio di manutenzione straordinaria conservativa (art. 2.2.3 (b) e 2.3 (b))	medio	si	Rispetto del piano delle manutenzioni.			X Art.2	La manutenzione conservativa riguarda la sostituzione di singole parti dei componenti dell'impianto (non dell'intero componente), la messa a punto di sostegni, la sostituzione per guasto delle apparecchiature componenti il punto luce ma non dell'intero apparecchio di illuminazione, la revisione della manutenzione straordinaria conservativa è limitata ad un massimo di 3 punti luce compresi nel medesimo impianto, oltre verranno considerati come manutenzione straordinaria non conservativa	30%	< 4.500€ (anno)	Il rischio è considerato di media entità in quanto si confida nell'efficacia del piano di manutenzione preventiva e predittiva.
Rischio di manutenzione straordinaria NON conservativa (art. 2.2.2 (b) e 2.3 (b))	medio	si	Rispetto del piano delle manutenzioni.			X Art. 13	La manutenzione straordinaria non conservativa prevede la sostituzione dell'intero componente facente parte dell'impianto di illuminazione pubblica, la manutenzione straordinaria conservativa oltre 3 punti luce contemporaneamente o interventi di rifacimento/qualifica impianto come sostituzioni sostegni, linee, ecc.	30%	< 1.000€ (anno)	Il rischio è considerato di media entità in quanto si confida nell'efficacia del piano di manutenzione preventiva e predittiva.
Rischio di performance	bassa	si	Rispetto del piano delle manutenzioni			X	Il rischio deriva da servizi offerti non conformi agli standard tecnici e funzionali previsti con conseguente riduzione dei ricavi previsti o aumento dei costi	5%	800€ (anno) - 7.500€ (4anno)	Il rischio è ritenuto trascurabile in virtù del fatto che gran parte dei materiali impiegati sono prodotti su specifiche tecniche del Concessionario
Rischio di obsolescenza tecnica	nessuna		Rispetto del piano delle manutenzioni			X	Il rischio è legato all'aumento dei costi manutenzione derivanti da una più rapida obsolescenza tecnica delle apparecchiature e macchine installate e degli impianti realizzati.	0%		
<b>4. Altri rischi</b>										
Rischio normativo-politico-regolamentare	medio	si				X art. 10	Il rischio deriva dall'avvento imprevisto, rispetto alle condizioni contrattuali, di modifiche normative e che possano determinare un aumento dei costi per il conseguente adeguamento nonché legati ad azioni contro la nuova normativa.			
Rischio finanziario	nessuna					X	Il rischio è relativo al mancato raggiungimento delle forecast per il finanziamento a copertura dei costi o in un aumento dei tassi di interesse e/o di un mercato finanziario di riferimento del finanziamento, con un relativo aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione.	0%		Il rischio è stato ipotizzato sulla base dell'esperienza aziendale e consiste nel possibile rifiuto delle parti impiantistiche che a fine concessione abbiano una vita residua < 5 anni
Rischio delle relazioni industriali	nessuna					X	Il rischio è legato alle relazioni con altri soggetti che influenzano negativamente costi e tempi di consegna	0%		Si ritiene trascurabile tale rischio
Rischio di valore residuale	medio	si	Piano di controllo,aggio e di manutenzione			X art. 7	Il rischio è dovuto alla necessità di riconsegnare gli impianti in buono ed efficiente stato di conservazione al termine della Concessione	15%	2.200€ - 11.200€	