

**Proposta di project financing per la
concessione del servizio di illuminazione
elettrica votiva cimiteriale e la realizzazione
di opere e servizi con oneri a carico del
concessionario**

26 Febbraio 2020

UT-E1807301

Rev. 01

ANALISI MATRICE DEI RISCHI

COMMITTENTE

COMUNE DI MEDIGLIA

VIA RISORGIMENTO, 5

20060 Mediglia (MI)

TEL. 02/9066201 FAX 02/90661414

P. IVA 09052980159

PEC: comune.mediglia@pec.regione.lombardia.it

PROPONENTE

LUMINAFERO S.r.l.

Via Pila, 8

27010 Santa Cristina e Bissone (PV)

Tel. 0382/70227 FAX 0382/717238

P. IVA 01256530187

Web: www.luminafero.org

Mail: luminafero@gmail.com

PEC: luminaferosrl@pec.atcservicepv.it

Dott. Stefano Lunghi

Ing. Roberto Lunghi

I disegni e le informazioni nel presente documento sono proprietà esclusiva di LUMINAFERO S.r.l. e non possono subire modifiche, essere riprodotti, resi pubblici o utilizzati per usi differenti da quelli per cui sono stati redatti, salvo autorizzazione scritta.

PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE

RISCHIO DI COSTRUZIONE

Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera.

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione concedente	Allocazione concessionario	Non allocato	Riferimenti contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardo o mancato rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi e/o maggiori costi	X			Art. 26 , comma 1, lettera b)
		Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi		X		Art. 3 , comma 2 Art. 8 , commi 1, 2 e 3 Art. 11 , comma 3, lettera d)
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio.	Ritardi e/o maggiori costi	//	//	//	Non applicabile
Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica.	Ritardi e/o maggiori costi		X		Art. 11 , comma 2, lettera a)
			X			Art. 32 , comma 7
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	Ritardi e/o maggiori costi	X			Art. 9 , comma 2, lettere a) e b)
				X		Art. 11 , comma 2, lettere a) e b) Art. 11 , comma 3, lettera a)
Rischio di errore di progettazione	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.		X		Art. 11 , comma 2, lettere a) e b)
		Eventuale modifica progettuale.				Art. 13 , comma 5
Rischio di ritardo nell'approvazione del progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del progetto esecutivo.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.				Art. 11 , comma 2, lettera b)
		Applicazione di penali.		X		Art. 11 , comma 3, lettere a), b) e c)
		Eventuale risoluzione contrattuale.				Art. 16 , comma 1, lettera a) Art. 33 , comma 2
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.				Art. 5 , comma 1, lettera c)
	Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.	Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.		X		Art. 11 , comma 3, lettera h) Art. 17 , comma 2, lettere d) e e)
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione.	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		Art. 5 , comma 1
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal cronoprogramma.	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.				Art. 11 , comma 3, lettera h)
						Art. 11 , comma 4
		Applicazione di penali.		X		Art. 11 , comma 5, lettera e), punto i)
		Eventuale risoluzione contrattuale.				Art. 17 Art. 33 , commi 1 e 3 Art. 44

Analisi matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione concedente	Allocazione concessionario	Non allocato	Riferimenti contratto
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore.	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Ritardi e/o maggiori costi.	X			Art. 26 , comma 1, lettere b) e c) Art. 32 , comma 5
		Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF.	X	X		Art. 26 , comma 1, lettera a)

GESTIONE

RISCHIO DI DOMANDA

Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa.

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione concedente	Allocazione concessionario	Non allocato	Riferimenti contratto
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi offerti a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.	Diminuzione ricavi.		X		Art. 35
Rischio di offerta	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori.	Diminuzione ricavi	//	//	//	Non applicabile

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti.

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione concedente	Allocazione concessionario	Non allocato	Riferimenti contratto
Rischio di disponibilità.	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal contratto, anche per obsolescenza tecnica.	Disservizi. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi.		X		Art. 5 , comma 1, lettere d) e e) Art. 10 , comma 1, lettera a) Art. 11 , comma 1 Art. 11 , comma 3, lettera i) Art. 11 , comma 4 Art. 11 , comma 5 Art. 17 Art. 34 , comma 1 Art. 35 Art. 45
		Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al concedente.				

Analisi matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione concedente	Allocazione concessionario	Non allocato	Riferimenti contratto
Rischio di gestione	<p>Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta.</p> <p>Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti.</p> <p>Rischio di mancata erogazione dei servizi.</p>	<p>Disservizi.</p> <p>Maggiori costi e/o minori ricavi.</p> <p>Applicazione penali.</p> <p>Eventuale risoluzione contrattuale.</p> <p>Risarcimento danni al Concedente.</p>		X		<p>Art. 5, comma 1, lettera e)</p> <p>Art. 11, comma 1</p> <p>Art. 11, comma 3, lettera i)</p> <p>Art. 11, commi 4, 5</p> <p>Art. 10, comma 1, lettera a)</p> <p>Art. 17</p> <p>Art. 34, comma 1</p> <p>Art. 35</p> <p>Art. 45</p>

ALTRI RISCHI

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione concedente	Allocazione concessionario	Non allocato	Riferimenti contratto
Rischio normativo – regolamentare e politico	<p>Rischio che modifiche normative imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione.</p> <p>Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell'Opera.</p>	Ritardi e/o maggiori costi	X			Art. 26 , comma 1, lettera a)
	Rischio che modifiche normative prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione.	Ritardi e/o maggiori costi		X		Art. 26 , comma 1, lettera a)
Rischio finanziario	<p>Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento.</p> <p>Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.</p>	<p>Risoluzione del contratto.</p> <p>Maggiori costi</p>		X		<p>Art. 11, comma 3, lettera f)</p> <p>Art. 16</p>
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti	Possibile blocco dei servizi		X		<p>Art. 7, lettera c), punto 5</p> <p>Art. 11, comma 5), lettere e) e f)</p>
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione.	//	//	//	Non applicabile
Rischio commissionamento /stakeholders	Rischio che l'infrastruttura non riceva l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti dell'Opera). Necessaria per procedere alla realizzazione dell'opera	<p>Ritardi nella realizzazione.</p> <p>Contenziosi.</p>		X		<p>Art. 8</p> <p>Art. 9, comma 1, lettera a)</p>
Rischio operativo (art. 5 e Considerando 18 direttiva 23/2014)	Rischio economico <i>tout court</i>	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del Contratto.		X		<p>Art. 41</p> <p>Art. 42</p>

Analisi matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione concedente	Allocazione concessionario	Non allocato	Riferimenti contratto
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto	Rischio connesso all'oscillazione dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi			X		Art. 42