



## MATRICE DEI RISCHI

<b>PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE</b>						
<i>Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera</i>						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Riferimenti contratto
			Comune	Concessionario	Non allocato	
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardo o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	Ritardi nella realizzazione degli investimenti		X		Art. 23
Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento	X			
Rischio di progettazione	Rischio connesso alla necessità di interventi di modifica del progetto derivante da errori e/o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione degli investimenti	Ritardi e/o costi di nuova progettazione		X		Art. 23

Rischio di costruzione	Rischio connesso al ritardo nei tempi di realizzazione degli investimenti, al mancato rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, ad inconvenienti di tipo tecnico in fase di realizzazione degli investimenti e al loro mancato completamento	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento		X		Art. 23
Rischio di collaudo	Rischio che gli investimenti realizzati non superino i collaudi	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento		X		Art. 23
Rischio di manutenzione	Rischio che la progettazione o la realizzazione degli investimenti o la manutenzione di opere, impianti, attrezzature e altri beni non siano adeguate, con il conseguente aumento dei costi di manutenzione	Aumento dei costi di manutenzione ordinaria		X		Art. 24
Rischio di manutenzione straordinaria	Rischio di non corretta stima dei costi di manutenzione straordinaria e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato nel piano economico-finanziario	Aumento dei costi di manutenzione straordinaria	X			Art. 22

## GESTIONE

### RISCHIO DI DOMANDA

*Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa*

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Riferimenti contratto
			Comune	Concessionario	Non allocato	
Rischio di contrazione della domanda specifica	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza non derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 12
Rischio di contrazione della domanda di mercato	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 12
Rischio di offerta	Rischio che insorga una offerta competitiva da altri operatori	Diminuzione dei ricavi		X		

### RISCHIO DI DISPONIBILITA'

*Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti*

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Riferimenti contratto
			Comune	Concessionario	Non allocato	

Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal contratto, anche per obsolescenza tecnica	Disservizi Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi Applicazione penali Eventuale risoluzione contrattuale Risarcimento danni al concedente		X		Art. 37 Art. 38
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard stabiliti dal contratto. Rischio di mancata erogazione dei servizi	Disservizi		X		Art. 37 Art. 38
		Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi				
		Applicazione penali				
		Eventuale risoluzione contrattuale				
		Risarcimento danni al concedente				

## ALTRI RISCHI

*Il rischio generale legato alla Concessione*

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Riferimenti contratto
			Comune	Concessionario	Non allocato	
Rischio operativo	Rischio economico "tout court"	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire i servizi oggetto della concessione		X		Art. 14.3 f
Rischio normativo-regolamentare	Rischio che modifiche normative non prevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi progettazione o realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi oggetto della concessione	Aumento dei costi di realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi; ritardi nella realizzazione degli investimenti		X		Art. 14.3 f
Rischio di cambiamento delle normative fiscali	Rischio che i servizi siano soggetti a un diverso trattamento fiscale	Variazione degli oneri di natura tributaria		X		Art. 14.3 f
Rischio di variazione richieste dall'Amministrazione, delle modalità di erogazione dei servizi	Rischio che il Comune richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito, alle quantità e/o agli standard per l'erogazione dei servizi comportanti un aggravio economico per il concessionario	Aumento dei costi e/o diminuzione dei ricavi			X	Art. 34
Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano	Ritardi e/o aumenti dei costi		X		Art. 14.3 f

produttivi o di loro inadeguatezza	significativamente maggiori di quelli preventivati					
Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori	Diminuzione di ricavi; aumento di costi		X		Art. 14. 3 f
Rischio finanziario (aumento tassi di interesse)	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 14. 3 f
Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie)	Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 14. 3 f
Rischio di fallimento del Concessionario	Rischio che il Concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti	Possibile blocco dei servizi		X		Art. 14. 3 f
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti nel piano economico-finanziario	Aumento dei costi		X		Art. 14. 3 f
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi	Aumento dei costi; impossibilità di erogare i servizi		X		Art. 26